



Medienmitteilung vom 17. September 2020

Eine Unternehmensstrategie, die sich am Menschen orientiert

Die gemeinnützige Heime Kriens AG hat ihre neue, mittelfristig ausgelegte Unternehmensstrategie 2025 verabschiedet. Der Wandel vom Gemeindebetrieb zur eigenständigen Heime Kriens AG ist gelungen – nun gilt es, den unternehmerischen Kurs für die nächsten Jahre zu festigen. Ein soeben verabschiedetes Strategiepapier 2025 legt den Grundstein dazu.

Nach einer Phase der Findung soll jetzt die neu definierte Strategie 2025 den Kurs festigen und allen beteiligten Führungspersonen Orientierung vermitteln. Das stetig wachsende Unternehmen mit inzwischen rund 380 Mitarbeitenden ist auf allen Ebenen gefordert: Neue Standorte, der Ausbau von Leistungen, die Bewältigung der Corona-Situation, die Fachkräfterekrutierung wie auch das anstehende Neubauprojekt Grossfeld verlangen dem Kader wie auch dem gesamten Personal einiges ab.

Intensive Auseinandersetzung mit Zukunftsfragen

Die Entwicklung der neuen Strategie 2025 war intensiv und man hat sich in den Führungsgremien genügend Zeit dafür genommen. Guido Hübscher, Leiter Heime Kriens AG: «Der Strategieprozess wurde nicht nur auf Ebene Verwaltungsrat geführt, sondern breit abgestützt mit Geschäftsleitung und erweitertem Kader. Ziel muss sein, dass alle – egal auf welcher Stufe und egal in welcher Funktion – am gleichen Strick ziehen.» Das vorliegende Strategiepapier ist nicht für den Aktenschrank bestimmt. Mit jährlichen Reviews sollen die Fortschritte geprüft werden. Guido Hübscher: «Es liegt uns viel daran, grosse Teile der Belegschaft in die praktische Umsetzung einzubeziehen. So werden die operativen Massnahmen und Veränderungen am besten mitgetragen.»

Die Strategie 2025 umfasst alle unternehmerischen Bereiche wie Finanzierung, Positionierung, Standortentwicklung, Organisations- und Personalentwicklung und Kooperationen.

Leitbild als Basis

Die Strategie basiert auf den Grundwerten des Leitbildes, welches auf die Bedürfnisse des Menschen, den gegenseitigen Respekt und auf offene Kommunikation referenziert. Wie lässt sich aber der Leitsatz «Orientierung am Menschen» im täglichen Alltag umsetzen? Bart Staring, Leiter Pflegedienst Grossfeld & Kleinfeld: «Orientierung am Menschen heisst: Leben steht für alle wohnenden und arbeitenden Menschen im Vordergrund, nicht die Krankheit, d.h. der Mensch wird als ganzheitliches Subjekt und nicht als Objekt betrachtet. Leben ist mehr als Gesundheit. Die Alltagsgestaltung und Sinnggebung spielen dabei eine zentrale Rolle und man sollte ein normales Leben ermöglichen, damit das Leben eine eigene, sinnvolle Gestalt in der Institution erhält.»

Im Zeichen des Wachstums – neu mit Lindenpark und Schweighof

Mit neuen Räumlichkeiten im kürzlich eröffneten Lindenpark und ab 2021 im Schweighof werden zusätzlich durch den Kanton bewilligte 42 Pflegeplätze angeboten und die Kapazität auf insgesamt 314 erhöht. Durch eine zukunftsorientierte, nachhaltige und breit abgestimmte Standortentwicklung soll der Lebensraum Heime Kriens weiterhin an Attraktivität gewinnen. Zudem steht das Neubauprojekt Grossfeld in der konkreten Planungsphase.

Medienauskunft

Marco Borsotti, Verwaltungsratspräsident

T +41 79 430 62 08; marco.borsotti@heime-kriens.ch

Über die Heime Kriens AG

Die Heime Kriens sind eine gemeinnützige Aktiengesellschaft im Eigentum der Stadt Kriens. Dazu gehören die Standorte Grossfeld, Lindenpark und Zentrum Zunacher. Das Leben in den Heimen Kriens orientiert sich an der Familie und an der Gesellschaft. Die täglich erbrachten Dienstleistungen verstehen sich als gegenseitige Beziehungen – in einem Umfeld, welches Inspiration und Kreativität zulässt. 293 Menschen, die auf stationäre Hilfe angewiesen sind, finden hier ein neues Zuhause (Stand: September 2020). Die Heime Kriens AG beschäftigt rund 380 Mitarbeitende und zählt zu den grössten Arbeitgebern in Kriens.